



## РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

## REGIONAL AND SECTORAL ECONOMY

УДК 332.144

DOI:10.31677/2311-0651-2024-44-2-96-101

### АНАЛИЗ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ): ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

<sup>1,2</sup>И.Г. Кузнецова, доктор экономических наук, доцент

<sup>3</sup>О.М. Валь, кандидат экономических наук, доцент

<sup>1</sup>Новосибирский государственный аграрный университет

<sup>2</sup>Сибирский государственный университет путей сообщения

<sup>3</sup>Арктический государственный агротехнологический университет

E-mail: Olya.kuzn@list.ru

**Ключевые слова:** государственная поддержка, сильные стороны, слабые стороны, угрозы, вызовы, окна возможностей.

**Реферат.** Исследование посвящено применению метода SWOT-анализа для изучения сельских территорий в Республике Саха (Якутия). Метод SWOT-анализа является одним из наиболее широко используемых инструментов для изучения и оценки сельских территорий. Анализ сильных сторон сельского хозяйства помогает выявить и изучить его преимущества. Анализ слабых сторон позволяет выявить недостатки и определить такие факторы, как неблагоприятные климатические условия, недостаток квалифицированных кадров, неразвитость инфраструктуры, в том числе отсутствие развитой транспортной инфраструктуры. Сильные стороны сельского хозяйства в Республике Саха (Якутия) включают в себя уникальные природные ресурсы, наличие экологически чистой территории, туристические возможности и самобытный уклад жизни и культуры. К угрозам можно отнести ухудшение экологической обстановки, возникновение демографических проблем, изменение климата и т. д. Для преодоления угроз в Республике Саха (Якутия) необходимо разработать комплексные стратегии и программы, которые будут учитывать особенности региона и целенаправленно решать данные проблемы. Важно также обеспечить эффективное управление и координацию между разными заинтересованными сторонами, для чего были выявлены «окна возможностей».

### ANALYSIS OF DEVELOPMENT TRENDS IN AGRICULTURE OF THE REPUBLIC OF SAKHA (YAKUTIA): CHALLENGES AND OPPORTUNITIES

<sup>1,2</sup>I.G. Kuznetsova, Doctor of Economics, Associate Professor

<sup>3</sup>O.M. Val, PhD in Economic Sciences, Associate Professor

<sup>1</sup>Novosibirsk State Agrarian University

<sup>2</sup>Siberian State University of Railway Engineering

<sup>3</sup>Arctic State Agrotechnological University

**Keywords:** government support, strengths and weaknesses, threats, challenges, windows of opportunity.

**Abstract.** *The study is devoted to the application of SWOT-analysis method for studying rural areas in the Republic of Sakha (Yakutia). The SWOT-analysis method is one of the most widely used tools for studying and assessing rural areas. Analyzing the strengths of agriculture helps to identify and study its advantages and disadvantages. The analysis of weaknesses helps to identify such factors as unfavorable climatic conditions, lack of qualified personnel, underdeveloped infrastructure and lack of developed transport infrastructure. The strengths of agriculture in the Republic of Sakha (Yakutia) include unique natural resources, availability of ecologically clean territory, tourism opportunities and original way of life and culture. The threats include deterioration of the environmental situation, demographic problems, climate change, etc. To overcome threats in the Republic of Sakha (Yakutia) it is necessary to develop comprehensive strategies and programs that will take into account the peculiarities of the region and purposefully address these problems. It is also important to ensure effective management and coordination between different stakeholders, for which “windows of opportunity” have been identified.*

Республика Саха (Якутия) – это уникальное место с огромным потенциалом для развития сельского хозяйства. С каждым годом растет интерес к сельским районам и деревням, в которых проживает большая часть населения региона. Развитие сельского хозяйства, туризма и инфраструктуры является приоритетной задачей для республики. В последние годы в Якутии проводится активная работа по привлечению инвестиций в сельское хозяйство, созданию новых рабочих мест и улучшению жизненного уровня населения в сельских районах. Благодаря поддержке государства и внедрению современных технологий многие сельские поселения республики переживают новый подъем.

Для выявления сильных и слабых сторон сельских территорий Республики Саха (Якутия) был использован такой методический инструмент, как SWOT-анализ, помогающий выявить факторы, которые могут способствовать или препятствовать дальнейшему развитию отрасли. При этом важно учитывать все аспекты для устойчивого и успешного развития региона [1–4].

Выделение сильных и слабых сторон позволяет определить потенциал развития сельскохозяйственной отрасли региона в будущем. При этом выделение возможностей и угроз дает возможность в значительной степени предугадать, с какими проблемами может столкнуться отрасль в перспективе и как на это могут повлиять государственные органы власти.

На основе проведенного нами анализа были выявлены сильные и слабые стороны развития сельскохозяйственной отрасли Республики Саха (Якутия) (рис. 1).

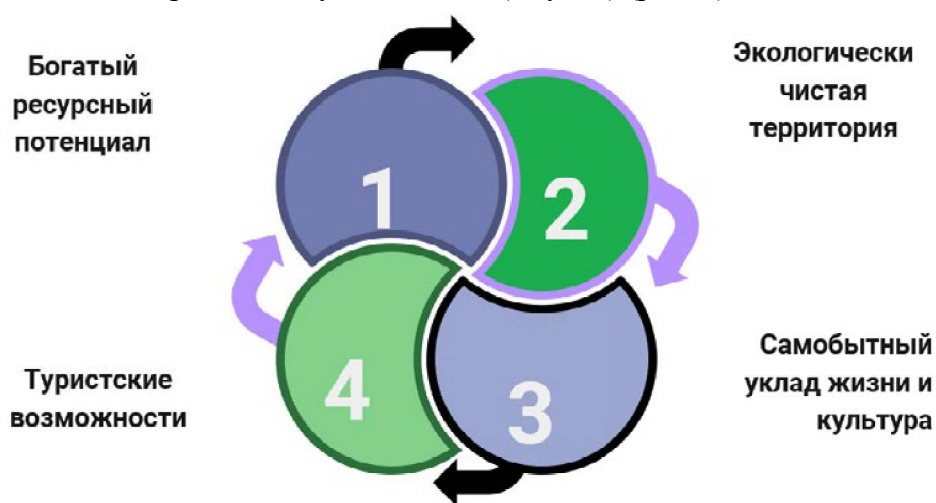


Рис. 1. Сильные стороны сельского хозяйства Республики Саха (Якутия)

Fig. 1. Strengths of agriculture in the Republic of Sakha (Yakutia)

Республика Саха (Якутия) является уникальным регионом, обладающим значительными природными ресурсами и земельными площадями, подходящими для сельского хозяйства. Некоторые из этих земель находятся на экологически чистых территориях, что делает их особенно привлекательными для сельскохозяйственного использования. Однако климат и география региона могут создавать вызовы для сельского хозяйства, такие как короткий сезон роста и экстремальные погодные условия. В то же время развитие сельского хозяйства в этом регионе представляет все возможности для использования инновационных методов и технологий, способных увеличить урожайность и эффективность производства [5–7].

Республика находится в северо-восточной части России и известна своими морозными зимами, живописными лесами, глубокими реками и уникальной фауной и флорой. Якутия славится своими национальными праздниками, такими как якутский народный праздник Ысыах, Тойон Айыы, Ымыях и др. Туристы могут познакомиться с народными традициями, увидеть народные игры, танцы и национальную одежду, попробовать традиционную якутскую кухню. В Якутии можно увидеть уникальные природные явления, такие как полярное сияние, местные термальные источники, посетить национальные парки и заповедники [8].

Якутия богата культурными и историческими достопримечательностями, такими как музеи, памятники и старинные поселения коренных народов. Туристы могут погрузиться в историю этого удивительного края и узнать о его уникальной культуре.

Большой запас земельных ресурсов, оленьих пастбищ делает этот регион одним из крупнейших в России по разведению оленей. Оленьи пастбища занимают огромные территории и являются основным источником субсистенции для традиционных северных народов, таких как якуты и эвены. Кроме того, оленеводство играет важную роль в экономике региона, предоставляя рабочие места и обеспечивая поставки мяса и других продуктов на рынок. В целом запасы земельных ресурсов, включая оленьи пастбища, играют ключевую роль в жизни и экономике Республики Саха (Якутия).

Якутское сельское хозяйство имеет высокий потенциал для развития животноводства и сельскохозяйственного производства благодаря огромной территории и наличию плодородных земель. Это позволяет республике полностью обеспечивать потребности в животноводстве и сельском хозяйстве. Стоит также отметить, что якутское сельское хозяйство имеет традиционную основу, что способствует сохранению национальной культуры и традиций, созданию уникальных сельскохозяйственных продуктов. Кроме того, якутское сельское хозяйство может быть ориентировано на экологически чистое производство, что представляет интерес для мирового рынка и может способствовать развитию экспорта экопродукции.

Таким образом, сельскохозяйственное производство Республики Саха (Якутия) имеет большой потенциал для развития, основанный на богатых природных ресурсах, высоком потенциале животноводства и сельскохозяйственного производства, сохранении традиций и культуры, а также экологическом подходе к производству [9–11].

Обзор слабых сторон сельских территорий республики представлен на рис. 2.

К ним, прежде всего, стоит отнести следующее.

1. Низкие температуры и большое количество снега затрудняют процессы обработки почвы, посева, уборки и хранения урожая. Инфраструктура зачастую страдает из-за неблагоприятных климатических условий, низкие температуры зачастую приводят к повреждению зданий и оборудования. Все эти факторы зачастую создают большие трудности для развития сельского хозяйства и других отраслей экономики.

1. Недостаточное развитие инженерной инфраструктуры может привести к ряду проблем, таких как ограниченный доступ к энергии и воде, низкая проходимость дорог, ограниченные возможности для строительства и развития промышленности. Это может создавать преграды для экономического развития региона и сказываться на жизнеспособности его населения.

1. Дефицит квалифицированных кадров затрудняет внедрение новых технологий в сельское хозяйство, улучшение производственных процессов и повышение эффективности сельского хозяйства, ограничивает возможности для создания новых рабочих мест и развития местных предпринимательских инициатив. Для преодоления этой проблемы необходимо предпринимать меры по привлечению и обучению специалистов, поддержке молодежи, развитию образовательных программ и созданию условий для работы и жизни в сельской местности [12–13].

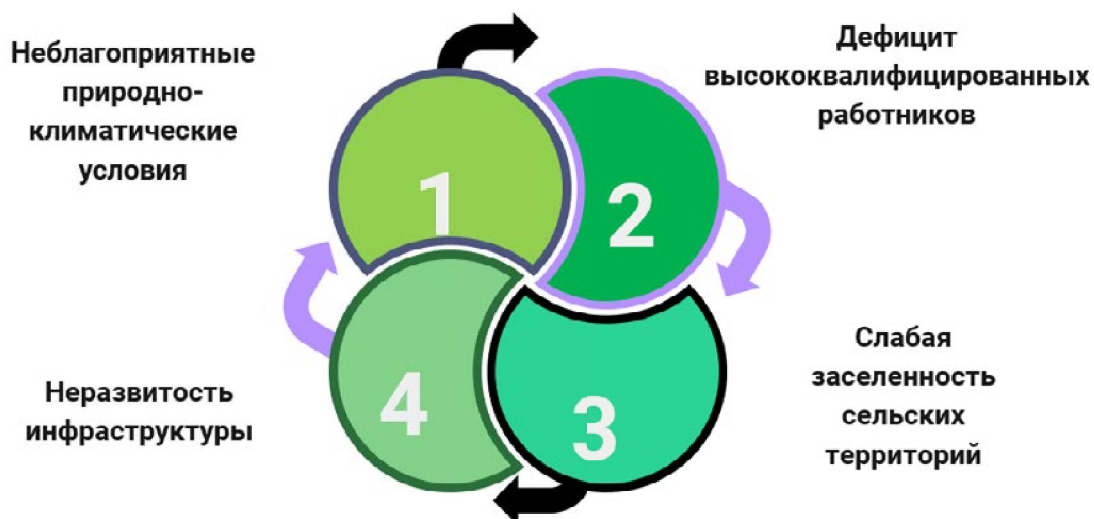


Рис. 2. Слабые стороны сельского хозяйства Республики Саха (Якутия)

Fig. 2. Weaknesses of agriculture in the Republic of Sakha (Yakutia)

Развитие сельскохозяйственной отрасли происходит под влиянием вызовов и угроз. Если первые приводят к повышению её экономической эффективности и направлены на дальнейшее стимулирование производства, то вторые влекут за собой отставание, в связи с чем является целесообразным выявить и оценить влияние и тех и других факторов на устойчивое развитие сельскохозяйственного производства республики Саха (Якутия).

Что касается угроз, то в первую очередь следует назвать климатические изменения. Повышение температуры приводит к таянию вечной мерзлоты, что, в свою очередь, вызывает опасность обвалов зданий и дорог, ухудшение качества почвы. Изменение климата также может привести к учащению проявления экстремальных погодных условий, таких как засухи или наводнения, что будет негативно сказываться на сельском хозяйстве региона. Кроме того, изменение климата приводит к сдвигу экологических балансов и угрозе для местных видов животных и растений. Все это требует серьезного внимания и принятия мер для адаптации к изменяющимся условиям, в том числе принятия мер по сокращению выбросов парниковых газов и устойчивому использованию природных ресурсов [14–15].

Таким образом, SWOT-анализ сельского хозяйства Республики Саха (Якутия) позволяет выделить сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы, с которыми сталкиваются эти территории.

Необходимо учитывать уязвимость сельских территорий не только к изменениям климата, но и к таким факторам, как отсутствие доступа к качественным медицинским услугам, образованию и социальной защите потенциальных работников отрасли. Важно проводить системную работу по улучшению условий жизни сельского населения, содействовать развитию малого и среднего предпринимательства, повышению качества образования и здравоохранения.



Таким образом, управление сельскохозяйственной отраслью требует комплексного подхода, включающего в себя как привлечение инвестиций и ресурсов, так и разработку эффективных механизмов поддержки и социальной защиты сельского населения.

### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Южная Якутия: ресурсный потенциал социально-экономических комплексов: коллективная монография / А.С. Барашкова, Н.С. Батугина, Ф.Д. Васильева [и др.]; Сев.-Вост. федерал. ун-т им. М.К. Аммосова; НИИ регионал. экономики Севера АН РС (Я). – Уфа: Аэтерна, 2019. – 243 с.
2. Меры государственной поддержки агропромышленного комплекса Республики Саха (Якутия) / О.М. Валь, А.Т. Стадник, И.Г. Кузнецова, А.А. Самохвалова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 10 (103). – С. 84–89.
3. Развитие генофонда якутского скота как условие устойчивого функционирования сельского хозяйства Республики (Саха) Якутия / О.М. Валь, А.Т. Стадник, А.А. Самохвалова, И.Г. Кузнецова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 6 (100). – С. 116–122.
4. Государственная поддержка агропромышленного комплекса Республики Саха (Якутия) в 2019 году / М-во сел. хоз-ва Республики Саха (Якутия). – Якутск: Центр информ.-консульт. обеспечения сел. хоз-ва, 2019. – 78 с. – EDN: CFFOCJ.
5. Данилова А.Е. Государственная поддержка сельского хозяйства в суровых природных условиях (на примере Республики Саха (Якутия) // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2020. – № 2. – С. 25–29. – EDN: CFFOCJ.
6. Пространственное зонирование сельских территорий Республики Саха (Якутия) / Г.И. Даянова, Л.Д. Протопопова, А.Н. Крылова, Н.Н. Никитина // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2022. – № 5 (389). – С. 449–458.
7. Методика формирования баланса продовольственных ресурсов Республики Саха (Якутия) с учетом региональных особенностей: метод. пособие / Г.И. Даянова, И.К. Егорова, Л.Д. Протопопова [и др.]. – Якутск: Дьолуо, 2019. – 335 с.
8. Кондратьева В.И., Тарасова-Сивцева О.М. Воздействие демографических факторов на трудовые ресурсы северных регионов ресурсного типа // Север и рынок: формирование экономического порядка. – 2023. – Т. 26, № 2 (80). – С. 146–159.
9. Кузнецова И.Г., Глотко А.В., Алетдинова А.А. Эмоциональный интеллект работников сельского хозяйства // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 12 (106). – С. 190–197.
10. Кузнецова И.Г., Глотко А.В., Алетдинова А.А. Реализация национальных проектов в сфере здравоохранения как элемент развития социальной инфраструктуры аграрного региона // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 9 (103). – С. 54–64.
11. Валь О.М., Стадник А.Т., Кузнецова И.Г., Самохвалова А.А. Меры государственной поддержки агропромышленного комплекса Республики Саха (Якутия) // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 10 (103). – С. 84–89.
12. О государственной программе Республики Саха (Якутия) «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2020–2024 годы» [Электронный ресурс]: Указ Главы Респ. Саха (Якутия) от 10.12.2019 № 873 (с изм. на 14.09.2020). – URL: <http://docs.cntd.ru/document/> (дата обращения: 04.02.2024).
13. Малышева М.С., Самсонова И.В. Проблемы традиционной хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов Севера Республики Саха (Якутия). Пути их решения // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2019. – № 9-1. – С. 89–94.
14. Ключевые проблемы базовых инфраструктурных систем Республики Саха (Якутия): монография / А.А. Пахомов, Т.Н. Гаврильева, М.Н. Охлопков [и др.]. – Якутск: Сев.-Вост. федер. ун-т им. М.К. Аммосова, 2022. – 120 с.
15. Федорова Е.Н., Пономарева Г.А. Территориальная организация населения Восточной Якутии // География и природные ресурсы. – 2016. – № 1. – С. 119–124.

## REFERENCES

1. Barashkova A.S., Batugina N.S., Vasil'eva F.D. [i dr.] *Yuzhnaya Yakutiya: resursny'j potencial social'no-e'konomicheskix kompleksov* (Southern Yakutia: resource potential of socio-economic complexes), Ufa: Ae'terna, 2019, 243 p.
2. Val' O.M., Stadnik A.T., Kuzneczova I.G., Samoxvalova A.A., *E'konomika, trud, upravlenie v sel'skom xozyajstve*, 2023, No. 10 (103), pp. 84–89. (In Russ.)
3. Val' O.M., Stadnik A.T., Samoxvalova A.A., Kuzneczova I.G., *E'konomika, trud, upravlenie v sel'skom xozyajstve*, 2023, No. 6 (100), pp. 116–122. (In Russ.)
4. *Gosudarstvennaya podderzhka agropromy'shlennogo kompleksa Respubliki Saxa (Yakutiya) v 2019 godu* (State support for the agro-industrial complex of the Republic of Sakha (Yakutia) in 2019), Yakutsk: Centr inform.-konsul't. obespecheniya sel. xoz-va, 2019, 78 p., EDN: CFFOCJ.
5. Danilova A.E. *Vestnik Kurskoj gosudarstvennoj sel'skoxozyajstvennoj akademii*, 2020, No. 2, pp. 25–29, EDN: CFFOCJ. (In Russ.)
6. Dayanova G.I., Protopopova L.D., Kry'lova A.N., Nikitina N.N., *Mezhdunarodny'j sel'skoxozyajstvenny'j zhurnal*, 2022, No. 5 (389), pp. 449–458. (In Russ.)
7. Dayanova G.I., Egorova I.K., Protopopova L.D. [i dr.] *Metodika formirovaniya balansa prodovol'stvenny'x resursov Respubliki Saxa (Yakutiya) s uchetom regional'ny'x osobennostej* (Methodology of forming the balance of food resources of the Republic of Sakha (Yakutia) taking into account regional peculiarities), Yakutsk: D'oluo, 2019, 335 p.
8. Kondrat'eva V.I., Tarasova-Sivceva O.M., *Sever i ry'nok: formirovanie e'konomicheskogo poryadka*, 2023, Vol. 26, No. 2 (80), pp. 146–159. (In Russ.)
9. Kuzneczova I.G., Glotko A.V., Aletdinova A.A., *E'konomika, trud, upravlenie v sel'skom xozyajstve*, 2023, No. 12 (106), pp. 190–197. (In Russ.)
10. Kuzneczova I.G., Glotko A.V., Aletdinova A.A., *E'konomika, trud, upravlenie v sel'skom xozyajstve*, 2023, No. 9 (103), pp. 54–64. (In Russ.)
11. Val' O.M., Stadnik A.T., Kuzneczova I.G., Samoxvalova A.A., *E'konomika, trud, upravlenie v sel'skom xozyajstve*, 2023, No. 10 (103), pp. 84–89. (In Russ.)
12. <http://docs.cntd.ru/document/> (February 04, 2024).
13. Maly'sheva M.S., Samsonova I.V., *Vestnik Altajskoj akademii e'konomiki i prava*, 2019, No. 9-1, pp. 89–94. (In Russ.)
14. Paxomov A.A., Gavril'eva T.N., Oxlopkov M.N. [i dr.], *Klyuchevy'e problemy' bazovy'x infrastruktury'x sistem Respubliki Saxa (Yakutiya)* (Key problems of basic infrastructure systems in the Republic of Sakha (Yakutia)), Yakutsk: Sev.-Vost. feder. un-t im. M.K. Ammosova, 2022, 120 p.
15. Fedorova E.N., Ponomareva G.A., *Geografiya i prirodny'e resursy*, 2016, No. 1, pp. 119–124. (In Russ.)