



УДК 636.09

DOI: 10.31677/2311-0651-2022-38-4-122-130

РЕАЛИЗАЦИЯ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РОССЕЛЬХОЗНАДЗОРА ПО НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ ПРИ ПЕРЕВОЗКАХ МЯСА И МЯСОПРОДУКТОВ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫМ ТРАНСПОРТОМ

О.Ю. Леденёва, кандидат ветеринарных наук, доцент

М.А. Сенина, аспирант

Л.В. Джураева, студент

Новосибирский государственный аграрный университет

E-mail: rita.kostyuchenko@mail.ru

Ключевые слова: экспорт, перевозка мяса и мясопродуктов, контроль, надзор, аттестация, партия, транспорт, Россельхознадзор, погрузка, выгрузка, риск-ориентированный подход, регистрация, полномочия, специалисты.

Реферат. *Контроль за экспортными партиями осуществляют специалисты Россельхознадзора на закрепленной территории и в зоне ответственности. Развитие экспортного потенциала агропромышленного комплекса Новосибирской области – одно из перспективных направлений реализации программ поддержки бизнеса. Предприятия, осуществляющие экспортные поставки несут ответственность перед покупателями, а также перед контрольно-надзорными органами, так как за ними установлен усиленный контроль. Россельхознадзор выступает гарантом качества поставляемой продукции. Риск-ориентированный подход подразумевает под собой определение критериев и набор методов оценки при реализации полномочий по контрольно-надзорной деятельности. Внедрение данной системы предварительной оценки позволяет специалистам выявить наиболее критические предприятия и реализовать систему подхода, позволяющую не нагружать специалистов сверх нормы. Проведение контрольно-надзорных мероприятий, осуществление экспортных поставок, регистрация хозяйствующих субъектов в системе ФГИС «Меркурий» и другие действия, осуществляемые специалистами Россельхознадзора, основываются на принципах риск-ориентированного подхода.*

IMPLEMENTATION OF A RISK-ORIENTED APPROACH IN THE ACTIVITIES OF FEDERAL SERVICE FOR VETERINARY AND PHYTOSANITARY SURVEILLANCE FOR THE NOVOSIBIRSK REGION IN THE TRANSPORTATION OF MEAT AND MEAT PRODUCTS BY RAILWAY TRANSPORT

O.Iu. Ledeneva, Ph.D. in Veterinary Sciences, Associate Professor

M.A. Senina, Ph.D. Student

L.V. Juraeva, Student

Novosibirsk State Agrarian University

Keywords: export, transportation of meat and meat products, control, supervision, attestation, batch, transport, Rosselkhoznadzor (Federal Service for Veterinary and Phytosanitary Surveillance), loading, unloading, risk-based approach, registration, authority, specialists.

Abstract. *Federal Service controls export consignments for Veterinary and Phytosanitary Surveillance specialists in the assigned territory and the area of responsibility. Developing the export potential of the Novosibirsk region's agro-industrial complex is one of the promising areas of business support programs. Enterprises engaged in export deliveries are liable to customers and regulatory authorities because they are subject to enhanced control. Federal Service for Veterinary and Phytosanitary Surveillance acts as a guarantor of the quality of supplied products. The risk-based approach implies the definition of criteria and a set of evaluation methods in implementing the powers of control and oversight activities. Implementing this pre-assessment system allows specialists to identify the most critical enterprises and implement a plan of approach, which enables them to keep specialists manageable. Rosselkhoznadzor specialists carry out control and supervision activities, export deliveries, registration of business entities in the FSIS "Mercury" system, and other actions on the principles of a risk-based approach.*

Специалисты Управления Россельхознадзора по Новосибирской области осуществляют свои полномочия в рамках возложенных на них обязанностей на основании Положения об Управлении федеральной службы по ветеринарному и фитосанитарному надзору по Новосибирской области, утвержденного приказом Федеральной службы по ветеринарному и фитосанитарному надзору от 30.06.2021 № 732. Деятельность Управления разделена на две ветви организации работы – ветеринарный и фитосанитарный надзор [1].

При реализации возложенных на Управление полномочий созданы соответствующие профильные отделы:

- отдел внутреннего ветеринарного надзора и лабораторного контроля;
- отдел государственного ветеринарного контроля на государственной границе РФ и транспорте;
- отдел надзора в области карантина растений, семеноводства, качества и безопасности зерна;
- отдел государственного земельного надзора.

Кроме того, имеется административно-хозяйственный блок, обеспечивающий работу специалистов всем необходимым для реализации полномочий, включающий в себя отдел кадрового, правового и организационного обеспечения и отдел финансового обеспечения, закупочной и хозяйственной деятельности.

В своей работе специалисты Управления в области ветеринарии реализуют принципы риск-ориентированного подхода, осуществляемого на основании Постановления Правительства РФ от 30.06.2021 № 1097 «О федеральном государственном ветеринарном контроле (надзоре)». Критерии риска: чрезвычайно высокий, высокий, средний, умеренный и низкий. Стоит отметить, что проведение мероприятий направлено не на привлечение к административной ответственности или приостановку деятельности, а на профилактическую и информационную работу с хозяйствующими субъектами [8].

В соответствии с Федеральным законом от 31.07.2020 № 248-ФЗ «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации» проведение контрольно-надзорных мероприятий осуществляется на принципах законности и обоснованности в соответствии с установленной периодичностью.

Ежегодно формируется план проведения проверок юридических лиц и индивидуальных предпринимателей на текущий календарный год, размещенный на сайте Управления: <http://rshn-nso.ru>. Реестр плановых контрольно-надзорных мероприятий формируется специалистами Управления на основании риск-ориентированного подхода с использованием анализа

компонентов федеральной государственной информационной системы в области ветеринарии ВетИС. Проведение внеплановых контрольно-надзорных мероприятий совместно с органами прокуратуры, МВД, ФСБ, таможенными органами также осуществляется по этому принципу.

В 2022 г. на основании постановления Правительства РФ от 10.03.2022 № 336 «Об особенностях организации и осуществления государственного контроля (надзора), муниципального контроля» отменены все плановые проверки, осуществляемые органами государственной власти. Возможно проведение проверок только в отношении предприятий с чрезвычайно высоким риском, которые могут нести угрозу возникновения чрезвычайных ситуаций [1].

Переориентация специалистов Управления в постоянно меняющихся обстоятельствах позволяет осуществлять своевременный контроль над деятельностью хозяйствующих лиц. На сегодняшний момент вместо проведения проверок и привлечения к административной ответственности проводятся профилактические визиты и выдаются предостережения о недопущении возникновения событий [6].

Оценка риска осуществляется и при регистрации хозяйствующих субъектов. Так, при подаче заявления учитывается вид деятельности объекта, например, предприятия общественного питания и розничной торговли относят к категории низкого риска, так как они осуществляют лишь получение подконтрольной продукции без её дальнейшего перемещения и оформления. Предприятия оптовой торговли, производители, крестьянско-фермерские хозяйства, молоко-перерабатывающие предприятия, предприятия аквакультуры и аналогичные регистрируются по заявлению хозяйствующего субъекта, но с предоставлением копии договора аренды помещения, где непосредственно осуществляется деятельность. Данная мера применяется специалистами Управления для предотвращения возникновения фантомных предприятий.

Заявления от предприятий принимаются только в оригинальном виде в соответствии с приказом Минсельхоза России от 27.12.2016 № 589 «Об утверждении ветеринарных правил организации работы по оформлению ветеринарных сопроводительных документов, порядка оформления ветеринарных сопроводительных документов в электронной форме и порядка оформления ветеринарных сопроводительных документов на бумажных носителях» (далее – Приказ № 589). Многие хозяйствующие субъекты пользуются возможностью подачи заявки через интерфейс системы «Цербер», но создаваемые ими площадки находятся в статусе «не подтвержден» и исключаются специалистами Управления для предотвращения наполнения реестра некорректными площадками. Чтобы изменить статус площадки, хозяйствующему субъекту необходимо обратиться в Управление на закреплённой территории [2].

Понятие фантомного предприятия и фантомной площадки законодательно не закреплёно, но характеризуется как предприятие, не осуществляющее указанного вида деятельности, по факту не находящееся по указанному адресу и не вырабатывающее продукцию, которая вносится в систему ФГИС «Меркурий» для последующей реализации. Хозяйствующие субъекты находят лазейки по внесению продукции и обману ФГИС «Меркурий», вводят в оборот продукцию и реализуют в дальнейшем покупателям. Конечные потребители могут получать при этом фальсифицированную и опасную для жизни продукцию [3]. Данные предприятия относятся к категории высокого и чрезвычайно высокого риска, поэтому меры в отношении них принимаются без согласования с органами прокуратуры. Как правило, данные предприятия являются фирмами-однодневками, регистрируемыми на подставных лиц и используемыми только для ввода фальсифицируемой продукции в оборот.

Специалистами Управления проводится ежедневный анализ данных, размещённых в компонентах ФГИС ВетИС, и принятие мер реагирования по мере обнаружения нарушений. Так, при наличии двух и более критических и пяти и более некритических ошибок приостанавливается регистрация на срок от одного до 180 дней в соответствии с Приказом № 589. Если

ошибки совершены впервые, то уполномоченному лицу направляется предупреждение через компонент ФГИС «ВетИС.Паспорт» [2].

Если уполномоченное лицо вносит недостоверные сведения и является фантомным, то производится аннулирование регистрации без права восстановления, а также исключение площадки, поднадзорного объекта и хозяйствующего субъекта из компонента ФГИС «Цербер» для невозможности дальнейшего оформления электронных ветеринарно-сопроводительных документов (далее – ЭВСД) на введенную в оборот продукцию. Работа по анализу данных проводится с 2020 г. в связи с развитием и активной эксплуатацией системы [1]. Данные о количестве выявленных фантомных площадок за анализируемый период 2020 – 2021 г., а также период с января по май включительно 2022 г. представлены в табл. 1.

Таблица 1

Количество фантомных площадок
The number of phantom sites

Год	Всего выявлено фантомов	На территории Новосибирской области
2020	58	48
2021	159	31
Январь – май (включительно) 2022	90	5

Всего специалистами Управления за период 2020 г. – май 2022 г. выявлено 307 фантомных предприятий, осуществляющих производство и торговлю фальсифицированной продукцией, из них 84 находились на территории Новосибирской области, что составляет всего 27 % от общего числа. Стоит отметить, что наибольшее количество фантомов на территории Новосибирской области выявлено в 2020 г. [4].

Специалисты связывают данную тенденцию с ограничительными мерами по коронавирусной инфекции и приемом заявлений в электронном виде. Именно в этот период недобросовестные предприниматели наиболее активизировались, так как появилась возможность представления сканов документов, что не всегда позволяет оценить подлинность печати и подписи руководителя организации [5].

Наибольшее же количество фантомных предприятий на сегодняшний момент установлено в 2021 г. на территории других субъектов Российской Федерации. При обнаружении нарушений на территории другого субъекта специалистами проводится аннулирование пользователя и исключение хозяйствующего субъекта (так как поднадзорный объект и площадка осуществления деятельности находятся не в рамках функционала специалистов Управления и закреплены за определенной территориальностью) и подготавливается письмо коллегам соответствующего субъекта о выявленном нарушении и принятии дополнительных мер реагирования и исключения остальных составляющих предприятия. При этом если само предприятие находится в статусе «исключен», оформление ЭВСД с его площадки и на площадку невозможно, что не дает возможности для реализации продукции [4].

Анализируя данные, можно сказать, что количество фантомов на территории Новосибирской области резко сократилось в связи с постоянной и высококвалифицированной работой специалистов Управления. Снижение по сравнению с 2021 г. составляет 90 %. Оборот фальсифицированной продукции носит высокий риск, так как зачастую данная продукция направляется в социально незащищенные учреждения или крупные торговые сети, поэтому важно своевременно выявить нарушителя и пресечь дальнейшее перемещение продукции.

При проведении мониторинга данных ФГИС ВетИС специалистами Управления активно используются принципы риск-ориентированного подхода при выявлении фантомных предприятий, и поскольку наиболее значимыми являются организации, которые осуществляют постав-

ки в социально незащищенные учреждения, именно на них делается наибольший уклон при проведении мониторинга. Практически не берутся во внимание личные подсобные хозяйства, реализация продукции которых не может иметь массовых последствий, а также, например, предприятия общественного питания. Использование принципов риск-ориентированного подхода позволяет сократить объем обрабатываемой информации и обращать внимание на значимые предприятия.

Помимо этого, обнаружение фальсифицированной продукции происходит при отборе проб пищевых продуктов в социальных учреждениях (школы, детские сады, интернаты, больницы). Специалистами Управления осуществляются совместные мероприятия с органами прокуратуры по проведению проверок социально значимых объектов и соответственно отбору проб.

При выявлении отклонения в отобранном образце в компоненте ФГИС «Сирано» формируется «событие», которое характеризует вид отклонения и производителя продукции. Государственные инспектора связываются с предприятиями и проводят ряд мероприятий по устранению нарушений. В некоторых случаях выясняется, что партия с указанной датой выработки не была изготовлена, а маркировка, хоть и незначительно, но отличается от заводской. При проведении дополнительного анализа данных устанавливается предприятие-фантом, изготавливающее свою фальсифицированную продукцию под известный бренд.

Помимо регистрации хозяйствующих субъектов и мониторинга нарушений при оформлении ЭВСД одним из основных направлений деятельности является осуществление контроля при экспортно-импортных перевозках среди стран Таможенного союза, а также контроль при перемещении подконтрольной продукции между субъектами Российской Федерации железнодорожным и авиатранспортом. Специалисты в пункте пропуска аэропорт Толмачево осуществляют круглосуточный контроль перевозки грузов пассажиров на соблюдение требований действующего законодательства в области ветеринарии. При обнаружении продукции, запрещенной к ввозу, или продукции без заводской маркировки и ветеринарно-сопроводительных документов, не соответствующей требованиям, составляется акт о нарушении единых ветеринарно-санитарных требований, а также протокол об административном правонарушении.

Специалистами отдела контролируется перевозка продукции животного происхождения, кормов и кормовых добавок. Рассмотрим более подробно перевозку мяса и мясопродуктов железнодорожным транспортом. Осмотр/досмотр подконтрольного груза осуществляется специалистами на основании заявки хозяйствующего субъекта о предстоящей погрузке/выгрузке не позднее чем за 12 ч до момента погрузки/выгрузки [10].

Контроль проходит в два этапа. Первый – осуществление документального контроля представленного хозяйствующими субъектами пакета документов, включающего в себя ветеринарно-сопроводительные, товарно-транспортные документы, а также подтверждение (удостоверение, акт промывки и иное) о проведенной дезинфекции транспортного средства.

Второй этап включает в себя осуществление физического контроля, оценку состояния транспортного средства, осмотр продукции на соответствие требованиям законодательства в области ветеринарии и ветеринарно-сопроводительным документам. После осуществления контроля специалистами принимается решение о дальнейшем перемещении груза. При принятии решения о разрешении перемещения груза специалистами составляется акт ветеринарно-санитарного досмотра, ставится печать «выпуск разрешен» с отметкой даты погрузки и ФИО инспектора, проводившего досмотр [5]. При обнаружении нарушений составляется акт о нарушении единых ветеринарно-санитарных требований, возможно и возбуждение дела об административном правонарушении.

На территории Новосибирской области осуществляют деятельность крупные агропромышленные комплексы по содержанию, выращиванию сельскохозяйственных животных и производству продукции из мяса птицы и свинины, а также множество малых предприятий

и крестьянско-фермерских хозяйств, которые обеспечивают местный рынок разнообразными видами мяса и мясных продуктов.

Стоит отметить, что буквально пять лет назад на территорию Новосибирской области завозились большие объемы мяса и мясопродуктов, на сегодняшний же момент мясоперерабатывающие предприятия области обеспечивают качественной продукцией не только собственный регион, но и другие субъекты Российской Федерации, ведут активную деятельность по экспорту продукции. На территорию региона практически не завозится импортное мясо, а мясные продукты поступают с территории Таможенного союза и отвечают всем требованиям безопасности.

Работа по контролю перевозки мяса и мясопродуктов ведется не только при перемещении между субъектами РФ, но и при экспортно-импортных операциях, а также по территории Таможенного союза. Данные о количестве экспортированного мяса к общему объему экспортированной продукции представлены в табл. 2.

Таблица 2

Отношение количества экспортированного мяса к общему количеству экспортированной продукции
The ratio of the amount of exported meat to the total amount of exported products

Год	Всего экспортировано продукции, т	Из них экспортировано мяса, т	Отношение, %
2017	11580	16	0,1
2018	9231	0,12	0,001
2019	2240	124	5,5
2020	6648	1233	18,5
2021	13243	2523	19,0

Проанализировав таблицу, можно сказать, что поставки мяса и мясопродуктов увеличиваются из года в год. Так, еще в 2018 г. экспорт мяса составлял 0,001 % от общего числа контролируемой продукции, однако за последние пять лет он увеличился на 19 %. В 2022 г. экспортные поставки мяса также осуществлялись, но проанализировать данные пока не представляется возможным.

В 2021 г. интерес российских предприятий к экспортным поставкам возрос. Основными направлениями для экспорта мяса выступают Китайская Народная Республика (КНР) и Республика Монголия. Потребность данных государств в мясной продукции российских производителей обоснована качеством поставляемой продукции. Экспорт продукции может осуществляться только с предприятий, аттестованных на право экспорта и включенных в компонент реестра федеральной государственной информационной системы «Цербер», для поставок в КНР необходимо также быть включенным в список этой страны. Данные списки, реестры и требования можно посмотреть на официальном сайте Россельхознадзора в разделе «Ввоз. Вывоз. Транзит».

Проведение лабораторных исследований на соответствие требованиям страны-импортера должно осуществляться только в лабораториях, имеющих аккредитацию на проведение исследований и размещенных в системе Росаккредитации. Кроме того, результаты лабораторных исследований должны вноситься в компонент ФГИС «Веста» для обеспечения прослеживаемости [7]. При оформлении экспортного сертификата учитываются данные из всех компонентов информационной системы ВетИС. Прослеживаемость обеспечивает поставки качественной продукции, соответствующей всем выдвигаемым требованиям. Предприятие-экспортер несет ответственность за соблюдение требований и качество продукции, а также сохранность груза в пути следования. Не допускается вскрытие пломб, смена транспортного средства и другие манипуляции с грузом в пути следования. При перемещении груза на всем пути следования необходимо соблюдать температурный режим, обеспечивающий качество продукции.

Осуществление экспортных поставок проходит под четким контролем специалистов Управления. Можно сказать, что принципы риск-ориентированного подхода в данном направлении не действуют, так как каждая партия проходит тщательный документарный и физический контроль. Формирование такого подхода связано с жесткими требованиями стран-импортеров, поддержанием статуса не только региона, но и всей Российской Федерации относительно качества экспортированных товаров. Кроме того, сами предприятия-экспортеры заинтересованы в поставках только качественных продуктов [5].

В табл. 3 представлен объем общего количества проконтролированного груза, объем мяса и мясопродуктов, а также процентное соотношение данных величин.

Таблица 3

Отношение количества проконтролированного мяса к общему количеству проконтролированной продукции

The ratio of the amount of inspected meat to the total amount of reviewed products

Год	Всего проконтролировано продукции, т	Из них проконтролировано мяса, т	Отношение, %
2017	356445	25354	7
2018	403367	16915	4
2019	450460	14016	3
2020	362749	14754	4
2021	483200	20735	4

За последние три года динамика вывоза мяса и мясных продуктов имеет положительную тенденцию, при этом по сравнению с 2017 г. наблюдается спад объема проконтролированной продукции. Следует отметить, что данное изменение носит и логистический характер, так как многие хозяйствующие субъекты перевозят продукцию не только железнодорожным, но и автомобильным транспортом.

Объем проконтролированного мяса и мясопродуктов в динамике за последние пять лет колеблется в пределах от 3 до 7 % к общему количеству проконтролированного товара. Данная тенденция обоснована тем, что потребность в мясе и мясных продуктах Новосибирской области удовлетворяется местными производителями.

Помимо этого, влияние на перемещение мяса и мясных продуктов связано со статусом субъекта по особо опасным заболеваниям животных, иными словами, регионализацией. Статус региона присваивается на основании реализации принципов риск-ориентированного подхода в Международном эпизоотическом бюро. Новосибирская область граничит с Республикой Казахстан. Из-за периодических вспышек на территории Казахстана ящура и других заболеваний Новосибирской области не может быть присвоен статус благополучного региона без ограничений, что сдерживает количество перевозимых грузов и доставляет массу неудобств местным производителям.

При осуществлении контрольно-надзорных мероприятий в части перемещения продукции с учетом сведений по регионализации специалистами Управления также активно используется метод риск-ориентированного подхода. Например, мясо в полутушах, четвертинах и отрубях является источником высокого риска, а вот упакованное в герметичную пару и без кости – к категории низкого риска [9]. Специалистами Управления применяется принцип риск-ориентированного подхода и при осуществлении погрузки/выгрузки, например, досматривается не весь объем продукции, а лишь какая-то часть. В соответствии с установленными нормами специалистом может осматриваться только 10 % от поступившей партии или проводиться документарный контроль с использованием методов фото- и видеофиксации владельцем продукции. Это позволяет значительно сократить трудовые затраты на осуществление контрольных мероприятий, при этом возможные риски сводятся к минимуму.

Подводя итог, можно отметить, что внедрение принципов риск-ориентированного подхода значительно снижает нагрузку на специалистов Управления, позволяет охватывать наиболее значимые сферы организации деятельности и сократить количество обрабатываемой информации, но не всегда дает возможность реализовывать работу в узких направлениях. На сегодняшний момент невозможно внедрение принципов риск-ориентированного подхода при осуществлении контроля экспортных поставок, так как в данном случае ответственность и наступающие последствия неизмеримо выше.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. *Россельхознадзор*: Федеральная служба по ветеринарному и фитосанитарному надзору [Электронный ресурс] // Официальный сайт. – Режим доступа: <https://fsvps.gov.ru/ru> (дата обращения: 01.06.2022).
2. *Об утверждении ветеринарных правил организации работы по оформлению ветеринарных сопроводительных документов, порядка оформления ветеринарных сопроводительных документов в электронной форме и порядка оформления ветеринарных сопроводительных документов на бумажных носителях*: Приказ Минсельхоза России от 27.12.2016 № 589 [Электронный ресурс] // Электронно-правовая база КонсультантПлюс. – Режим доступа: www.consultant.ru (дата обращения: 13.05.2022).
3. *О порядке создания, развития и эксплуатации Федеральной государственной информационной системы в области ветеринарии*: Постановление Правительства РФ от 07.11.2016 № 1140 [Электронный ресурс] // Электронно-правовая база КонсультантПлюс. – Режим доступа: www.consultant.ru (дата обращения: 01.06.2022).
4. *Об утверждении Перечня продукции животного происхождения, на которую уполномоченные лица организаций, являющихся производителями подконтрольных товаров и (или) участниками оборота подконтрольных товаров, и индивидуальные предприниматели, являющиеся производителями подконтрольных товаров и (или) участниками оборота подконтрольных товаров, могут оформлять ветеринарные сопроводительные документы*: Приказ Минсельхоза России от 18.12.2015 № 646 [Электронный ресурс] // Электронно-правовая база КонсультантПлюс. – Режим доступа: www.consultant.ru (дата обращения: 13.05.2022).
5. *Управление* Федеральной службы по ветеринарному и фитосанитарному надзору по Новосибирской области [Электронный ресурс] // Официальный сайт. – Режим доступа: <http://rshn-nso.ru/> (дата обращения: 01.06.2022).
6. *Афонин А.М., Царегородцев Ю.Н., Петрова С.А.* Управление проектами. – М.: Форум, 2016. – 184 с.
7. *Дюльгер Г.П., Табаков Г.П.* [Электронный ресурс] Основы ветеринарии: учеб. пособие. – СПб.: Лань, 2018. – 476 с. – Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/106886> (дата обращения: 18.10.2022).
8. *Колоколов Н.А.* Рассмотрение дел об административных правонарушениях. Практика судов общей юрисдикции. – М.: Юнити-Дана: Закон и право, 2019. – 440 с.
9. *Кунаков А.А., Уша Б.В., Кальницкая О.И.* Ветеринарно-санитарная экспертиза: учебник под ред. А.А. Кунакова. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 234 с.
10. *Миногоина Н.В.* Правовое регулирование ветеринарных услуг. – М.: Деловой двор, 2018. – 100 с.

REFERENCES

1. *Oficial'nyj sajt*, (June 10, 2022), <https://fsvps.gov.ru/ru>
2. *Elektronno-pravovaya baza Konsul'tantPlyus* (May 13, 2022), www.consultant.ru
3. *Elektronno-pravovaya baza Konsul'tantPlyus*, (June 01, 2022), www.consultant.ru
4. *Elektronno-pravovaya baza Konsul'tantPlyus*, (May 13, 2022), www.consultant.ru
5. *Oficial'nyj sajt*, (June 01, 2022), <http://rshn-nso.ru/>
6. *Afonin A.M., Caregorodcev Yu.N., Petrova S.A. Upravlenie proektami* (Project management), Moscow: Forum, 2016, 184 p.

7. Dyul'ger G.P., Tabakov G.P. *Osnovy veterinarii: ucheb* (Fundamentals of Veterinary medicine), Saint-Petersburg: Lan', 2018, 476 p, (October 18, 2022), <https://e.lanbook.com/book/106886>
8. Kolokolov N.A. *Rassmotrenie del ob administrativnyh pravonarusheniyah. Praktika sudov obshchej yurisdikcii* (Consideration of cases of administrative offenses. Practice of courts of general jurisdiction), Moscow: Yuniti-Dana: Zakon i pravo, 2019, 440 p.
9. Kunakov A.A., Usha B.V., Kal'nickaya O.I. *Veterinarno-sanitarnaya ekspertiza* (Veterinary and sanitary examination), Moscow: INFRA-M, 2019, 234 p.
10. Minogina N.V. *Pravovoe regulirovanie veterinarnykh uslug* (Legal regulation of veterinary services), Moscow: Delovoj dvor, 2018, 100 p.