



УДК 631.1



ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
МЕХАНИЗМ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОГО
ЦЕНТРА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ
И ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ
ПРОДУКЦИИ В РЕГИОНЕ

Е.В. Рудой, доктор экономических наук

Успешное функционирование сельскохозяйственных товаропроизводителей сдерживается отсутствием системы реализации сельскохозяйственной продукции и механизмов обслуживания хозяйств.

Преодолеть эти препятствия можно с помощью развития инфраструктуры агропродовольственного рынка, важнейшим функциональным назначением которой является предоставление всем участникам рынка логистических услуг.

ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM OF THE LOGISTICS CENTER OF
AGRICULTURAL AND FOOD PRODUCTS IN THE REGION.

Rudoy E.V., doctor of economic science

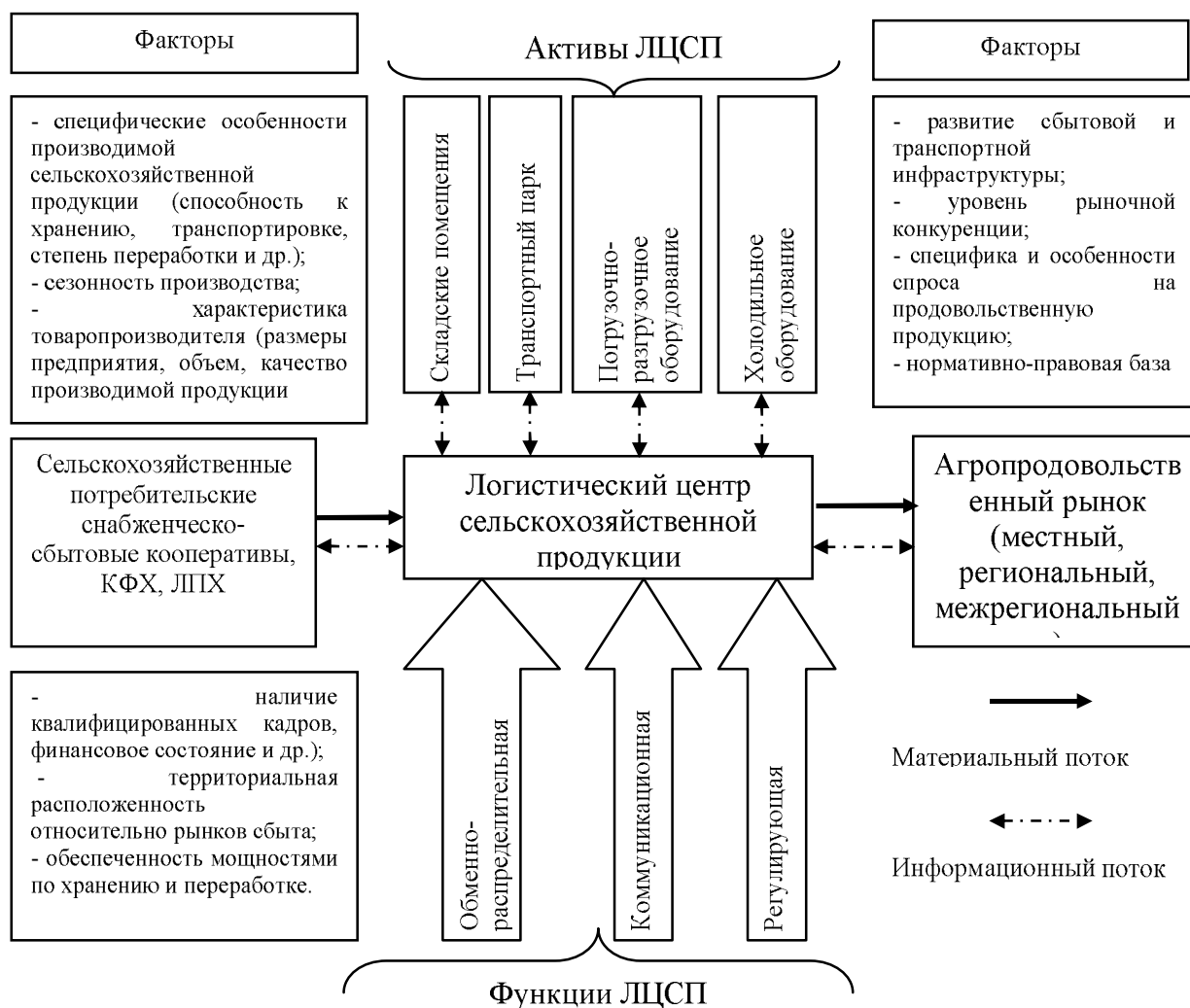
The successful functioning of the agricultural-agricultural commodity producers is constrained by the lack of implementation of the agricultural-ment of products and mechanisms of maintenance of households. To overcome these obstacles can be, through development of the infrastructure агропродоволь state of the market, the most important functional purpose of which is to provide all participants of the market of logistics services.

В настоящее время характерной тенденцией развития инфраструктуры товародвижения продовольствия является создание логистических (распределительных) центров. Логистические центры представляют собой организации, которые берут на себя снабжение сельскохозяйственной и продовольственной продукцией определённого числа тесно связанных с ними предприятий. В этом смысле такие центры являются ещё одним структурным элементом инфраструктуры товародвижения.

Рыночные субъекты, имеющие наиболее прогрессивную форму организации логистической деятельности, получают дополнительные конкурентные преимущества за счет оперативности действий в условиях изменчивости внешней среды. Нами разработана модель управления операционной деятельностью в логистическом центре. Основными субъектами логического центра сельскохозяйственной и продовольственной продукции (ЛЦСП) являются сельскохозяйственные потребительские снабженческо-сбытовые кооперативы, К(Ф)Х, личные хозяйства (рисунок 1).

Правовое обеспечение экономической деятельности АПК

Legal support of economic activity of AIC



Модель управления операционной деятельностью в ЛЦСП

В России малые формы хозяйствования производят значительную часть продукции сельского хозяйства, а по отраслям с высоким удельным весом ручного труда (картофель, овощи, цельное молоко, мясо) занимают ведущую роль (табл. 1).

При этом потенциал их не исчерпан, особенно если учесть изменяющуюся роль крестьянских (фермерских) хозяйств, заключающуюся в усилении их социально-экономической значимости в период экономических преобразований и в условиях присоединения России к Всемирной торговой организации.

Вместе с тем в настоящее время большинство хозяйств не располагают необходимыми средствами для ведения расширенного воспроизводства, производства, поэтому одним из ключевых направлений повышения эффективности является кооперация. Закон Российской Федерации «О сельскохозяйственной кооперации» создал определенные предпосылки активизации совместной деятельности хозяйствующих субъектов.

Правовое обеспечение экономической деятельности АПК

Legal support of economic activity of AIC

Таблица 1

Структура производства основных видов сельскохозяйственной продукции по малым формам хозяйствования в России (от общего объема производства), %

Сельскохозяйственная продукция	Хозяйства населения				Крестьянские (фермерские) хозяйства			
	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Зерно	0,9	0,9	1,0	1,1	21,0	20,9	21,9	22,1
Картофель	83,5	81,1	84,0	79,6	5,1	5,8	5,5	7,4
Овощи	70,7	71,3	71,5	66,6	10,1	10,3	11,4	13,7
Скот и птица	44,7	41,7	38,9	36,3	3,3	3,3	3,3	3,4
Молоко	51,7	51,1	50,4	49,7	4,3	4,4	4,7	4,9

В настоящее время в Новосибирской области зарегистрировано 87 сельскохозяйственных снабженческо-сбытовых кооперативов. Однако, их дальнейшее эффективное функционирование сдерживается рядом факторов:

- недостаток инициативности и предпринимательских качеств у селян в аграрном бизнесе и повседневной сельской жизни;

- низкий уровень доверия сельских жителей к правительству местной власти, односельчанам и соседям, потеря культурных традиций ведения коллективной деятельности на принципах демократии, солидарности и взаимопомощи, отсутствие опыта коллективной деятельности в условиях высокой экономической и социальной нестабильности;

- низкий уровень обеспеченности квалифицированными кадрами и отсутствие системы их подготовки;

- слабое развитие саморегулируемых организаций, представляющих интересы кооперативов и их участников по всем направлениям деятельности;

- недостаточная материально-техническая база кооперативов для оказания услуг своим членам на современном уровне;

- неразвитая система информационно-консультационного обслуживания малых форм хозяйствования и кооперативов;

- отсутствие устойчивых и гарантированных каналов реализации сельскохозяйственной продукции и продуктов её переработки;

- слабая государственная поддержка развития кооперации и малых форм хозяйствования;

- необоснованная система налогообложения доходов и имущества;

- высокая закредитованность как сельскохозяйственных потребительских кооперативов, так и их членов.

При этом отечественный и зарубежный опыт показывает, что создание логистического центра позволит централизовать сбыт сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на региональном рынке через сельскохозяйственные потребительские кооперативы. Логистический центр должен предоставлять весь комплекс услуг по реализации сельскохозяйственной продукции, включая предоставление торговых мест, торгового оборудования, складских помещений, холодильных камер, транспортных и погрузочных средств, а также осуществлять сервисное обслуживание своих клиентов (информационное, транспортное, рекламное и т.п.), проводить контроль качества и проверку на соответствие действующим нормам безопасности реализуемой продукции.

Логистические центры должны формироваться по принципу охвата территории деятельности. Так, в Новосибирской области необходимо создать не менее трех

Правовое обеспечение экономической деятельности АПК

Legal support of economic activity of AIC

логистических центров – в Центрально-восточной, Барабинской и Кулундинской природно-экономических зонах.

Создание ЛЦСП в виде акционерного общества (АО) является наиболее эффективным с точки зрения управления и влияния на игроков агропродовольственного рынка в регионе.

Важнейшая часть экономического механизма – имущественные отношения между субъектами ЛЦСП. Прежде всего, необходима передача доли собственности предприятия в государственную собственность. Должна быть осуществлена оценка имущества, проведен выпуск дополнительных акций или увеличение уставного капитала пропорционально вкладу государства.

Решение об участии бюджета в проекте развития производства предприятия с долей государственной собственности принимается после представления в Министерство сельского хозяйства Новосибирской области решения общего собрания акционеров (учредителей) участника проекта о выделении в составе акционерного капитала или уставного капитала доли государства; финансирование мероприятий проекта из регионального бюджета осуществляется после документального подтверждения регистрации права областной собственности на долю в акционерном или уставном капитале участника проекта.

Кроме того, в совет директоров от министерства сельского хозяйства области вводится уполномоченный представитель по управлению государственной собственностью. Период участия государства в управлении – не менее 3 лет. Максимальный срок определяется исходя из периода окупаемости по проекту, но не более 7 лет.

Следующим шагом является приватизация ЛЦСП, при этом первоочередное право выкупа доли государства принадлежит собственникам предприятия при условии выполнения взятых на себя обязательств по организации производства, увеличению объемов и т.п. Если собственник не желает выкупать долю государства, объявляется аукцион. Для обеспечения взаимной заинтересованности в производстве и переработке сельскохозяйственной продукции происходит обмен акциями между производителями и переработчиком.

Механизмом взаимодействия органов государственной власти АПК, сельскохозяйственных товаропроизводителей и логистического центра являются соглашения (договора) о сотрудничестве. Ориентировочный размер уставного капитала АО ЛЦСП – 900-1000 млн руб., в том числе доля государства 250-300 млн руб. Примерный объем финансовых средств на создание логистического центра в регионе составляет 193 млн руб. (табл. 2).

Предполагаемые доходы от работы АО ЛЦСП Новосибирской области – 156,9 млн руб. в год, годовой объем оборота сельскохозяйственной продукции через логистический центр составит 5171 млн руб. (табл. 3). Из них через ЛЦСП в области пройдет не менее третьей части всего дополнительного объема выпущенной сельскохозяйственными производителями продукции.

Правовое обеспечение экономической деятельности АПК

Legal support of economic activity of AIC

Таблица 2

Потребность в инвестициях в создание логистического центра сельскохозяйственной и продовольственной продукции в Новосибирской области (2013 г.) млн руб.

Направления расходов	Капитальные (разовые) инвестиции	Ежегодные инвестиции	Итого в 1-й год
Вложения в недвижимость	80		80
Оборудование	100		100
Приобретение программного обеспечения	8		8
Разработка и продвижение бренда	5	10	15
Маркетинговые исследования		1,5	1,5
Содержание складских помещений и транспортного парка		50	50
Содержание аппарата управления, приобретение информации, текущие расходы		50	50
<i>Всего</i>	<i>193</i>	<i>111,5</i>	<i>304,5</i>

При этом доходы сельхозпроизводителей увеличатся на 18-25% (до 10% за счет управления ценами на региональном рынке сельхозпродукции, до 15% — за счет снижения расходов, связанных с продвижением товаров).

Таблица 3

Формирование дохода от деятельности логистического центра сельскохозяйственной и продовольственной продукции в Новосибирской области, (2013 г.)

Продукты питания (основные группы)	Мясо	Молоко	Итого
Потребность в дополнительных объемах производства, тыс. т	75	264	-
Средняя цена реализации, руб/кг	160	14	-
Объем реализации, млн руб.	12000	3696	15696
Оборот через ЛЦ			
млн руб.	3952	1219	5171
тыс.т	24,7	87,1	208,7
Доходы ЛЦСП, млн руб.	120,0	36,9	156,9

Таким образом, функционирование логистического центра сельскохозяйственной и продовольственной продукции в Новосибирской области позволит создать условия для повышения конкурентоспособности продукции агропромышленного комплекса, обеспечить доступ малых форм хозяйствования на рынки сбыта, улучшить социально-экономическую ситуацию на территории. В результате будет обеспечен рост занятости и доходов сельского населения, активизация сельскохозяйственных потребительских кооперативов, повысится эффективность агропромышленного комплекса Новосибирской области в целом на основе осуществления совокупности правовых, организационных, экономических мероприятий, согласованных между собой по срокам, ресурсам и исполнителям.