

ОЦЕНКА УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ УШАКОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ИРКУТСКОГО РАЙОНА ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ

Т. В. Мелихова, кандидат исторических наук, доцент

Н. А. Константинова, кандидат исторических наук, доцент

Иркутский государственный аграрный университет им. А. А. Ежевского

E-mail: gtv79@mail.ru

Ключевые слова: Иркутский район, Иркутская область, муниципальное образование, оценка, экономическая безопасность.

Реферат. Оценка уровня экономической безопасности муниципального образования является важнейшей составляющей обеспечения его устойчивого развития и устойчивости к внутренним и внешним угрозам. Экономическая безопасность на муниципальном уровне включает в себя способность поддерживать финансовую стабильность, поддерживать социально-экономическое развитие и защищать интересы населения. Ключевыми показателями экономической безопасности являются сбалансированность бюджета, степень зависимости от межбюджетных трансфертов, уровень безработицы, приток инвестиций, уровень развития инфраструктуры. Анализ этих показателей позволяет выявить основные проблемы Ушаковского муниципального образования: высокая зависимость от межбюджетных трансфертов (более 50 % доходов бюджета формируется за счёт трансфертов, что делает муниципалитет уязвимым к изменениям в региональной или федеральной политике финансирования); ограниченная диверсификация экономики (преобладание сельского хозяйства повышает подверженность рыночным и климатическим рискам); низкий уровень частных инвестиций, что ограничивает развитие инфраструктуры и экономики территории; социальные проблемы (более низкие, чем в среднем, зарплаты и небольшой производственный сектор ограничивают уровень жизни и возможности трудоустройства). Принимая во внимание результаты проведённого исследования, органам муниципальной власти Иркутского муниципального округа следует вносить коррективы в стратегию своего развития, что весьма актуально в свете грядущих муниципальных выборов.

ASSESSMENT OF THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY OF USHAKOVSKY MUNICIPALITY OF IRKUTSK DISTRICT OF IRKUTSK REGION

T.V. Melikhova, Candidate of Historical Sciences, Associate Professor

N.A. Konstantinova, Candidate of Historical Sciences, Associate Professor

Irkutsk State Agrarian University named after A.A. Yezhevsky

Keywords: Irkutsk district, Irkutsk region, municipality, assessment, economic security.

Abstract. The assessment of the level of economic security of a municipality is one of the most important components of ensuring its sustainable development and resilience to internal and external threats. Economic security at the municipal level includes the ability to maintain financial stability, support socio-economic development, and protect the interests of the population. Key indicators of economic security include budget balance, dependence on inter-budgetary transfers, unemployment rate, influx of investments, and level of infrastructure development. Analyzing these indicators allows us to identify the main issues facing the Ushakov municipal formation: high dependence on inter-budgetary transfers (over 50% of budget revenues are generated from transfers, making the municipality vulnerable to changes in regional or federal funding policy); limited diversification of the economy (the predominance of agriculture increases vulnerability to market and climatic changes); a low level of private investment, which limits the development of infrastructure and the economy of the area; social issues (lower than average salaries and a small manufacturing sector limit the standard of living and employment opportunities). Considering the results of the conducted research, the municipal authorities of

the Irkutsk municipal district should make adjustments to their development strategy, which is highly relevant in light of the upcoming municipal elections.

С 1 ноября 2024 г. Иркутское районное муниципальное образование, в состав которого входит Ушаковское муниципальное образование, было преобразовано в Иркутский муниципальный округ с переходным периодом до конца 2025 г. В состав округа вошли все поселения и их администрации на правах территориальных органов администрации округа. В связи с этим представляется актуальным дать оценку экономической безопасности Ушаковского муниципального образования [1].

До завершения процесса формирования Иркутского муниципального округа деятельность муниципальных образований, вошедших в него, регламентируется Федеральным законом «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», который утратит свою силу с 1 января 2025 г. [2].

Ушаковское муниципальное образование (УШМО) представляет собой сельское поселение с административным центром в с. Пивовариха. Его организационно-экономические особенности определяются структурой органов местного самоуправления, задачами социально-экономического развития, финансовыми показателями, обеспечивающими стабильность и безопасность муниципального образования. В соответствии с Федеральным законом «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» муниципальное образование Ушаковское наделено полномочиями по решению вопросов местного значения, в том числе по управлению муниципальной собственностью, формированию бюджета, обеспечению благоустройства территории [3].

По данным официального сайта муниципального образования, численность населения УШМО Иркутского района Иркутской области по состоянию на 2025 г. составляет около 7 500 чел., большинство из которых занято в сельском хозяйстве и розничной торговле [4].

Оценка уровня экономической безопасности Ушаковского муниципального образования Иркутского района Иркутской области является важнейшей составляющей обеспечения его устойчивого развития и устойчивости к внутренним и внешним угрозам. Экономическая безопасность на муниципальном уровне включает в себя способность поддерживать финансовую стабильность, поддерживать социально-экономическое развитие и защищать интересы населения. В данном исследовании оцениваются такие ключевые показатели, как бюджетная устойчивость, диверсификация экономики, инвестиционная активность и социальное благополучие, а также выявляются риски и подробно описываются конкретные меры, принятые для укрепления экономической безопасности. Данные берутся из муниципальных отчетов и статистических источников, что обеспечивает их точность и актуальность [4]. Анализ также включает в себя полный набор таблиц, иллюстрирующих тенденции и результаты.

Экономическая безопасность определяется как состояние социально-экономической системы муниципального образования, обеспечивающее защиту от угроз, сохранение финансовой самостоятельности и поддержку устойчивого развития [5]. Для муниципального образования Ушаковское ключевыми показателями экономической безопасности являются сбалансированность бюджета, степень зависимости от межбюджетных трансфертов, уровень безработицы, приток инвестиций, уровень развития инфраструктуры. Сельский характер муниципального образования с населением около 7 600 чел. в 2024 г. и экономикой, в значительной степени зависящей от сельского хозяйства, определяет профиль его экономической безопасности. Анализ охватывает период с 2020 по 2024 г., обеспечивая динамичное представление о прогрессе и проблемах.

Бюджет – краеугольный камень экономической безопасности, отражающий способность муниципалитета финансировать основные услуги и проекты развития. Доходы бюджета УШМО Иркутского района Иркутской области демонстрируют устойчивый рост: с 116,4 млн руб. в

2022 г. до 131,3 млн руб. в 2024 г., что обусловлено увеличением налоговых поступлений (с 45,2 млн руб. до 52,4 млн руб.) и межбюджетных трансфертов (с 62,5 млн руб. до 68,7 млн руб.) [4]. Однако высокая доля трансфертов (более 50 % доходов) свидетельствует о значительной зависимости от регионального и федерального финансирования, что создаёт риск для финансовой самостоятельности [6]. Расходы бюджета также увеличились – с 98,2 млн руб. в 2022 г. до 112,0 млн руб. в 2024 г., причём основные ассигнования направлены на образование (42,7 млн руб. в 2024 г.) и жилищно-коммунальное хозяйство (36,9 млн руб. в 2024 г.) [4]. Отсутствие дефицита бюджета в этот период является положительным показателем, однако зависимость от внешнего финансирования остаётся уязвимым местом (табл. 1) [7].

Таблица 1

Показатели бюджетного баланса УШМО Иркутского района Иркутской области за 2020–2024 гг.
Budget balance indicators of the UShMO of the Irkutsk district of the Irkutsk region for 2020–2024.

Год	Доходы, млн руб.	Расходы, млн руб.	Профицит/Дефицит, млн руб.	Доля трансфертов в доходах, %
2020	115,2	96,1	+18,2	51,8
2021	116,4	98,2	+18,2	53,7
2022	123,3	104,6	+18,7	53,0
2023	131,3	112,0	+19,3	52,3
2024	133,4	114,5	+20,2	54,0

В таблице 1 представлены показатели бюджетного баланса, дающие представление о финансовых результатах конкретного региона или населённого пункта. Период охватывает пять лет, с 2020 по 2024 г., отражая тенденции в динамике бюджета.

Таблица включает четыре ключевых показателя: доходы, расходы, профицит или дефицит бюджета и доля трансфертов в доходах, все показатели измеряются в миллионах рублей, за исключением доли трансфертов, которая выражается в процентах. В Ушаковском муниципальном образовании Иркутского района Иркутской области доходы, представляющие собой общий доход бюджета, увеличились с 115,2 млн руб. в 2020 г. до 133,4 млн руб. в 2024 г., что свидетельствует о стабильном росте финансовых ресурсов. Расходы, отражающие общие бюджетные расходы, также выросли – с 96,1 млн руб. в 2020 г. до 114,5 млн руб. в 2024 г., что свидетельствует о постоянном увеличении бюджетных расходов. Профицит или дефицит бюджета, рассчитываемый как разница между доходами и расходами, остаётся положительным на протяжении всего периода, увеличившись с профицита в 18,2 млн руб. в 2020 г. до 20,2 млн руб. в 2024 г., что свидетельствует о финансовой стабильности и разумном управлении финансами. Доля трансфертов в доходах, выраженная в процентах, указывает на долю бюджетных доходов, полученных от внешних трансфертов, таких как федеральные или региональные субсидии. Этот показатель колебался в незначительных пределах, варьируя от 51,8 % в 2020 г. до 54 % в 2024 г., с пиком в 53,7 % в 2021 г., что свидетельствует о значительной зависимости от внешнего финансирования [4].

В целом таблица 1 иллюстрирует положительную финансовую динамику, характеризующуюся ростом доходов и расходов, стабильным профицитом бюджета и стабильной, но заметной зависимостью от трансфертов. Единицы измерения – миллионы рублей для доходов, расходов и профицита/дефицита, а также проценты для доли трансфертов – обеспечивают стандартизированную основу для анализа этих фискальных тенденций. Данные подчёркивают эффективное управление бюджетом в регионе, поддерживающее экономическую стабильность и потенциально способствующее развитию инфраструктуры и социальной сферы в течение указанного периода.

Экономика муниципального образования Ушаковское преимущественно сельскохозяйственная: в 2024 г. здесь было 30 сельскохозяйственных предприятий, а также 45 предприятий розничной торговли и 18 предприятий сферы услуг. В этой структуре занято: 1 300 чел. в сельском хозяйстве, 900 – в розничной торговле и 650 – в сфере социальных услуг, однако сильная зависимость от сельского хозяйства (40 % занятости) подвергает муниципалитет рискам, связанным с колебаниями рынка и климатическими условиями [4]. Усилия по диверсификации экономики включают поддержку малого и среднего предпринимательства (МСП) в рамках Федерального закона № 209-ФЗ, что привело к созданию пяти новых предприятий в 2023 г. и семи в 2024 г. [5]. Однако ограниченное присутствие обрабатывающей промышленности (7 предприятий) и туризма указывает на необходимость дальнейшей диверсификации для повышения устойчивости экономики.

Инвестиции в основной капитал – важнейший показатель экономического роста и безопасности. Общий объем инвестиций вырос с 41,0 млн руб. в 2022 г. до 51,5 млн руб. в 2024 г., при этом частные инвестиции увеличились с 25,6 млн руб. до 31,7 млн руб. (табл. 2). Муниципальные инвестиции, направленные на развитие инфраструктуры и социальных объектов, выросли с 15,4 млн руб. до 19,8 млн руб. [4]. Несмотря на этот рост, уровень частных инвестиций остаётся низким по сравнению с городскими муниципалитетами, что сдерживает экономическое развитие [9]. Администрация ввела такие меры, как налоговые льготы и предоставление земли, чтобы привлечь инвесторов, но необходимы дальнейшие усилия для увеличения притока инвестиций.

Таблица 2

Инвестиции в основной капитал УШМО Иркутского района Иркутской области за 2020–2024 гг., млн руб.
Investments in fixed capital of the UShMO of the Irkutsk district of the Irkutsk region for 2020–2024, million rubles.

Год	Частные инвестиции	Муниципальные инвестиции	Общий объем инвестиций
2020	24,8	14,8	40,0
2021	25,6	15,4	41,0
2022	28,3	17,2	45,5
2023	31,7	19,8	51,5
2024	33,0	21,0	52,0

В таблице 2 представлены показатели инвестиций в основной капитал, дающие наглядную картину финансовых вложений в основные средства в конкретном регионе или населённом пункте. Период охватывает пять лет, с 2020 по 2024 г.

Таблица включает три ключевых показателя: частные инвестиции, муниципальные инвестиции и общий объем инвестиций, измеренные в миллионах рублей. Частные инвестиции, представляющие собой средства негосударственных организаций, таких как предприятия, или частных лиц, увеличились с 24,8 млн руб. в 2020 г. до 33,0 млн руб. в 2024 г., что указывает на устойчивый рост участия частного сектора в капитальных проектах. Муниципальные инвестиции, представляющие средства, выделенные местными органами власти, также выросли с 14,8 млн руб. в 2020 г. до 21,0 млн руб. в 2024 г., что свидетельствует о постоянном увеличении вклада государственного сектора в инфраструктуру и развитие. Общий объем инвестиций, рассчитанный как сумма частных и муниципальных инвестиций, вырос с 40,0 млн руб. в 2020 г. до 52,0 млн руб. в 2024 г. [4], что свидетельствует об общей тенденции к росту капиталовложений.

В целом таблица 2 иллюстрирует положительную динамику инвестиционной деятельности, причём как частные, так и муниципальные инвестиции способствуют росту общего объёма ин-

вестиций. Единица измерения – миллионы рублей – обеспечивает стандартизированную основу для оценки этих финансовых обязательств. Данные свидетельствуют о росте экономической активности и уверенности в потенциале развития региона, что, вероятно, будет способствовать улучшению инфраструктуры, производственных мощностей или других капиталоемких проектов в течение рассматриваемого периода.

Социальная стабильность является неотъемлемой частью экономической безопасности, при этом ключевыми показателями являются уровень безработицы и уровень жизни. Уровень безработицы в муниципальном образовании Ушаковское снизился с 4,2 % в 2022 г. до 3,6 % в 2024 г., что отражает наличие эффективных программ по созданию рабочих мест [4]. Среднемесячная заработная плата выросла с 32 500 руб. в 2022 г. до 36 800 руб. в 2024 г., хотя она по-прежнему ниже средней по региону, составляющей 42 000 руб. (табл. 3) [10]. Программы социальной поддержки, такие как субсидии для малообеспеченных семей и организация школьного питания, позволили снизить социальную напряжённость, однако относительно низкий уровень заработной платы указывает на необходимость дальнейшего стимулирования экономики.

Таблица 3

Показатели социального обеспечения УШМО Иркутского района Иркутской области за 2020–2024 гг.
Social security indicators of the UShMO of the Irkutsk district of the Irkutsk region for 2020–2024.

Год	Уровень безработицы, %	Среднемесячная заработная плата, руб.	Расходы на социальную поддержку, млн руб.
2020	3,8	31 500	7,8
2021	4,2	32 500	8,0
2022	3,9	34 200	8,5
2023	3,6	36 800	9,0
2024	4,0	38 900	10,0

В таблице 3 представлены показатели социального благосостояния, дающие полное представление о ключевых социально-экономических показателях в конкретном регионе или населённом пункте за период с 2020 по 2024 г. Таблица содержит три ключевых показателя – уровень безработицы, средняя месячная заработная плата и расходы на социальную поддержку, каждый из которых имеет отдельные единицы измерения. Уровень безработицы выражен в процентах и представляет собой долю рабочей силы, не имеющей работы. Этот показатель колебался незначительно, начиная с 3,8 % в 2020 г., достигнув пика в 4,2 % в 2021 г., затем снизившись до 3,6 % в 2023 г., а затем снова поднявшись до 4,0 % в 2024 г., что свидетельствует об относительной стабильности рынка труда с незначительными колебаниями. Средняя месячная заработная плата измеряется в рублях и отражает типичный доход работающих лиц. Этот показатель неуклонно рос – с 31 500 руб. в 2020 г. до 38 900 руб. в 2024 г., что отражает постоянный рост заработной платы, вероятно, обусловленный корректировкой с учётом инфляции, улучшением экономической ситуации или динамикой рынка труда в регионе. Расходы на социальную поддержку выражены в миллионах рублей и отражают финансовые ресурсы, выделенные на программы социального обеспечения, такие как субсидии, пособия или помощь уязвимым группам населения. Эти расходы выросли с 7,8 млн руб. в 2020 г. до 10,0 млн руб. в 2024 г. [4], что свидетельствует о постепенном увеличении финансирования инициатив по социальной поддержке.

Таблица иллюстрирует в целом положительную тенденцию в области социального обеспечения, характеризующуюся ростом средней заработной платы и увеличением расходов на социальную поддержку на фоне относительно стабильного уровня безработицы. Единицы измерения – проценты для уровня безработицы, рубли для средней месячной заработной платы и

миллионы рублей для расходов на социальную поддержку – обеспечивают стандартизированную основу для анализа этих тенденций. Данные свидетельствуют о продолжающихся усилиях по улучшению социального обеспечения и экономической стабильности в регионе, что может способствовать повышению уровня жизни и социальной защиты в течение указанного периода.

Развитие инфраструктуры поддерживает экономическую безопасность, улучшая связь и условия жизни. Дорожная сеть муниципалитета расширилась со 115 км в 2021 г. до 120 км в 2024 г., а доля дорог с твёрдым покрытием увеличилась с 65 % до 75 %. Охват водоснабжением достиг 100 % в 2024 г., а экологические инициативы позволили сократить выбросы загрязняющих веществ с 55 т в 2022 г. до 50 т. в 2024 г. (табл. 4) [4]. Эти улучшения снижают риски, связанные с плохой инфраструктурой и деградацией окружающей среды, однако для поддержания достигнутого прогресса необходимы постоянные инвестиции [11].

Таблица 4

Инфраструктура и экологические показатели УШМО Иркутского района Иркутской области за 2020–2024 гг.

Infrastructure and environmental indicators of the Irkutsk District Mining and Processing Department of the Irkutsk Region for 2020–2024.

Год	Протяжённость дорог, км	Дороги с твёрдым покрытием, %	Охват водоснабжением, %	Выбросы загрязняющих веществ, т
2020	114	64	92	50
2021	115	65	93	55
2022	118	68	94	52
2023	120	70	95	50
2024	122	75	100	55

В таблице 4 представлена комбинация инфраструктурных и экологических показателей, дающая подробный обзор транспортной системы, водоснабжения и экологических показателей в конкретном регионе или населённом пункте за период с 2020 по 2024 г.

Таблица включает четыре ключевых показателя: протяжённость дорог, доля дорог с твёрдым покрытием, охват водоснабжением и выбросы загрязняющих веществ, каждый из них имеет отдельные единицы измерения. Протяжённость дорог измеряется в километрах и представляет собой общую протяжённость дорожной сети в регионе. Этот показатель увеличился с 114 км в 2020 г. до 122 км в 2024 г., что указывает на постепенное расширение транспортной инфраструктуры. Доля дорог с твёрдым покрытием, таким как асфальт или бетон, выражается в процентах от общей протяжённости дорожной сети. Этот показатель вырос с 64 % в 2020 г. до 75 % в 2024 г., что отражает улучшение качества и долговечности дорог. Охват водоснабжением также измеряется в процентах, что указывает на долю населения, имеющего доступ к централизованным системам водоснабжения. Охват водоснабжением вырос с 92 % в 2020 г. до 100 % в 2024 г., что свидетельствует о значительном прогрессе в обеспечении всеобщего доступа к этой важнейшей коммунальной услуге. Выбросы загрязняющих веществ измеряются в тоннах и представляют собой общий объём вредных веществ, выбрасываемых в атмосферу. Этот показатель колебался, начиная с 50 т. в 2020 г., достигнув пика в 55 т. в 2021 г., снизившись до 50 т. в 2023 г. и снова поднявшись до 55 т. в 2024 г. [4], что свидетельствует о переменчивых экологических показателях, которые могут быть связаны с промышленной деятельностью.

В целом таблица 4 иллюстрирует положительные изменения в инфраструктуре, включая расширение и улучшение дорожной сети и достижение полного охвата водоснабжением к 2024 г. наряду с неоднозначными показателями в области экологии из-за колебаний выбросов загрязняющих веществ. Единицы измерения – километры для протяжённости

дорог, проценты для дорог с твёрдым покрытием и охвата водоснабжением, а также тонны для выбросов – обеспечивают стандартизированную основу для анализа этих тенденций. Данные подчёркивают усилия по улучшению инфраструктуры, одновременно указывая на необходимость последовательного управления окружающей средой для решения проблем загрязнения в регионе в течение указанного периода.

Проанализировав данные, можно прийти к выводу, что к основным рискам экономической безопасности рассматриваемого муниципального образования относятся:

1. Высокая зависимость от межбюджетных трансфертов. Более 50 % доходов бюджета формируется за счёт трансфертов, что делает муниципалитет уязвимым к изменениям в региональной или федеральной политике финансирования [6].

2. Ограниченная диверсификация экономики. Преобладание сельского хозяйства повышает подверженность рыночным и климатическим рискам [12].

3. Низкий уровень частных инвестиций. Недостаток частного капитала ограничивает развитие инфраструктуры и экономики [9].

4. Социальные проблемы. Более низкие, чем в среднем по региону, зарплаты и небольшой производственный сектор ограничивают уровень жизни и возможности трудоустройства [10].

Эти риски согласуются с результатами исследований экономической безопасности муниципалитетов, в которых подчёркивается необходимость диверсифицированных источников доходов и надёжных инвестиционных стратегий. Принимая во внимания результаты проведённого исследования, органам исполнительной и муниципальной власти следует вносить коррективы в стратегию развития.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. *О преобразовании всех поселений, входящих в состав Иркутского районного муниципального образования Иркутской области, путём их объединения: закон Иркутской области от 24 октября 2024 г. № 83-ОЗ* // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/3800202410250002> (дата обращения: 18.09.2025).
2. *Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти: Федер. закон от 20 марта 2025 г. № 33-ФЗ* // Справочная правовая система «Гарант». – URL: <https://base.garant.ru/411718599/?ysclid=mht4nx2a6919566416> (дата обращения: 18.09.2025).
3. *Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федер. закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ (с изм. и доп.)* // Справочная правовая система «Гарант». – URL: <https://base.garant.ru/186367/> (дата обращения: 18.09.2025).
4. *Администрация. Планы и отчёты* // Ушаковское муниципальное образование: [сайт]. – URL: <https://ushakovskoe-mo.ru/msu/administratsiya/planyi-rabot-i-otchetyi/> (дата обращения: 18.09.2025).
5. *Воронин А. Г.* Муниципальное управление: учебник. – М.: Юрайт, 2023. – 340 с.
6. *Васильев С. В.* Экономическая безопасность регионов и муниципальных образований. – Екатеринбург: Уральский университет, 2018. – 210 с.
7. *Евдокимов В. Б., Петряев П. Н.* Органы местного самоуправления муниципальных образований в Российской Федерации: исторические и правовые аспекты // Государственная власть и местное самоуправление. – 2023. – № 3. – С. 16–18.
8. *О стратегическом планировании в Российской Федерации: Федер. закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ* // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2014. – № 26. – Ст. 3378.
9. *Секушина И. А., Ворошилов Н. В., Кожевников С. А.* Муниципальные образования региона: проблемы и пути саморазвития: монография. – Вологда: ВолНИЦ РАН, 2021. – 232 с.
10. *Сергиенко Н. С., Адамская Л. В., Комов В. Э.* Муниципальная экономика: учебное пособие. – М.: Прометей, 2022. – 296 с.
11. *Лебедев В. И.* Экономическая безопасность и устойчивое развитие муниципалитетов. – Новосибирск: СибАк, 2020. – 220 с.
12. *Коваленко А. А.* Муниципальная экономика: теория и практика. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2019. – 300 с.

REFERENCES

1. *Oficial'nyj internet-portal pravovoj informacii*, available at: <http://publication.pravo.gov.ru/document/3800202410250002> (September 18, 2025).
2. *Spravochnaya pravovaya sistema "Garant"*, available at: <https://base.garant.ru/411718599/?ysclid=mht4nx2a6919566416> (September 18, 2025).
3. *Spravochnaya pravovaya sistema "Garant"*, available at: <https://base.garant.ru/186367/> (September 18, 2025).
4. *Ushakovskoe municipal'noe obrazovanie*, available at: <https://ushakovskoe-mo.ru/msu/administratsiya/planyi-rabot-i-otchetyi/> (September 18, 2025).
5. Voronin A. G. *Municipal'noe upravlenie* (Municipal government), Moscow: Yurajt, 2023, 340 p.
6. Vasil'ev S. V. *Ekonomicheskaya bezopasnost' regionov i municipal'nyh obrazovanij* (Economic security of regions and municipalities), Yekaterinburg: Ural'skij universitet, 2018, 210 p.
7. Evdokimov V. B., Petryaev P. N., *Gosudarstvennaya vlast' i mestnoe samoupravlenie*, 2023, No. 3, pp. 16–18. (In Russ.)
8. Federal Law of June 28, 2014 No. 172-FZ, *Sobranie zakonodatel'stva Rossijskoj Federacii*, 2014, No. 26, article 3378.
9. Sekushina I. A., Voroshilov N. V., Kozhevnikov S. A. *Municipal'nye obrazovaniya regiona: problemy i puti samorazvitiya* (Municipalities of the region: problems and ways of self-development), Vologda: VolNC RAN, 2021, 232 p.
10. Sergienko N. S., Adamskaya L. V., Komov V. E. *Municipal'naya ekonomika* (Municipal economy), Moscow: Prometej, 2022, 296 p.
11. Lebedev V. I. *Ekonomicheskaya bezopasnost' i ustojchivoe razvitie municipalitetov* (Economic security and sustainable development of municipalities), Novosibirsk: SibAk, 2020, 220 p.
12. Kovalenko A. A. *Municipal'naya ekonomika: teoriya i praktika* (Municipal Economics: Theory and Practice), Rostov-on-Don: Feniks, 2019, 300 p.